

## РЕЦЕНЗИЈА

**НА РАКОПИСОТ „ИНДУСТРИСКИ МЕНАЏМЕНТ“ ОД ДОЦ. Д-Р МИШКО  
ЏИДРОВ ОД МАШИНСКИ ФАКУЛТЕТ ПРИ УНИВЕРЗИТЕТ  
„ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ“ – ШТИП**

Врз основа на Одлука на Наставно-научниот совет на Машински факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип со број 2202-73/8 од 8.5.2017 година, избрана е Рецензентска комисија во состав:

- проф. д-р Радмил Поленаковиќ – редовен професор на Машински факултет – Скопје при Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје,
- проф. д-р Славчо Цветков – вонреден професор на Машински факултет – Веница при Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип,

со задача да изготви и достави писмен извештај (рецензија) на скриптата „ИНДУСТРИСКИ МЕНАЏМЕНТ“ од доц. д-р Мишко Џидров од Машински факултет.

Комисијата во горенаведениот состав направи детална анализа и преглед на ракописот и го поднесува следниов

## ИЗВЕШТАЈ

Доставениот ракопис содржи поглавја коишто во целост кореспондираат со Наставниот план и програма на Машинскиот факултет и се изучуваат по предметот Индустриски менаџмент. Предметот за којшто е наменета скриптата е дел од првиот циклус на студии и се слуша во втора година, во трети семестар на студиските програми: Транспорт, организација и логистика и Производно машинство, на тригодишните и четиригодишните студии. Неделен фонд на часови е 2+1+1. Скриптата е приспособена според наставната програма, а исто така може да ги задоволи и потребите на сите студенти кои имаат потреба од подетални знаења од областа на менаџментот. Ракописот кој е доставен претставува целосен материјал преку кој студентите ќе можат да добијат сознанија потребни за предметната материја, но и ќе може целосно да се реализираат барањата на предметната програма и ЕКТС системот.

Скриптата содржи повеќе делови напишани на А4 формат, со ред во фронт Ariel, со големина на буквите 12, со македонска поддршка. Текстот содржи слики и табели со кои се прикажани основните на индустриското менаџирање.

Ракописот е подготвен според стандардната методологија, а обемот на трудот и неговата содржина ги задоволува критериумите според бројот на часови и според одредбите од Правилникот за единствените основи за остварување на издавачката дејност на Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип. Јазикот на кој е напишана скриптата е јасен и разбирлив, а дефинициите на поимите во него се технички прецизни.

Во овој труд е дефинирано што е индустриски менаџмент и основните менаџерски функции. Понатаму целиот ракопис е развиен според четирите менаџерски функции, при што за секоја функција е посветен соодветен дел од скриптата. Во почетокот се претставени улогите и вештините што се потребни за менаџирање во индустријата. Претставен е и менаџерскиот процес како основа за успешно менаџирање. Посебен дел од скриптата е посветен и на средината во која функционираат компаниите, како таа влијае на истите и како да се справат идните индустриски менаџери со промените во средината. Организационската култура и нејзините влијание се, исто така, претставени како важен елемент од внатрешната средина. Планирањето како основа на менаџерското работење е опфатено, при што се прикажани процесот на планирање и дефинирањето на целите на организацијата. Посебно внимание е посветено и на делот за донесувањето на одлуки, процесот и видовите на одлуки. Организационскиот дизајн е претставен во посебен дел, при што се прикажани основите на дизајнот за подобро функционирање на една компанија. Комуникацијата како крвоток на една организација е прикажана заедно со потребите,

барьерите и улогата. Посебно внимание е посветено на мотивацијата и лидерството како едни од карактеристиките што се потребни за успешно функционирање на еден индустриски менаџер. На крај, контролата е обработена како последна од менаџерските функции и прикажано е нејзиното значење за давањето на повратната врска од останатите функции.

Материјалот е поврзан со соодветниот Практикум по индустриски менаџмент, кој ќе се користи за истиот предмет, а во кој се прикажани примери поврзани со теоријата презентирани во оваа скрипта.

Авторот на едноставен начин и со јасен стил на ракописот сублимирано ја претставува материјата кој се изучува во научна дисциплина. Комплексниот пристап кон содржините, од една страна, и намерата да се прикаже и потенцира практичното значење на овие сознанија, од друга страна, само го потврдуваат темелниот пристап во подготовката на скриптата.

За изработка на пишаниот материјал е користена литература од еминентни автори од повеќе држави.

Врз основа на гореизнесеното, Комисијата го предлага следниов

### ЗАКЛУЧОК

Врз основа на изложеното може да се заклучи дека предложениот ракопис за скрипта по предметот Индустриски менаџмент е сосема во согласност со Студиската програма и Наставниот план на Машинскиот факултет. Скриптата од педагошки и научен аспект го поседува потребното ниво соодветно за студентите на прв циклус студии. Материјалот е квалитетно обработен и систематизиран. Ракописот е напишан на јасно разбирлив стил и на ниво достапно и разбирливо за студентите.

Поаѓајќи од наведените констатации и оценки за квалитетот на трудот, со особено задоволство му предлагаме на Наставно-научниот совет на Машинскиот факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип да го прифати трудот „Индустриски менаџмент“ од авторот доц. д-р Мишко Цидров како рецензирана скрипта по истоимениот предмет.

### РЕЦЕНЗЕНТИ

Проф. д-р Радмил Поленаковиќ  
Проф. Д-р Славчо Цветков