

**РЕЦЕНЗИЈА**  
**НА РАКОПИСОТ - УЧЕБНИК „УПРАВУВАЊЕ НА ИТ ПРОЕКТИ“**  
**ОД АВТОРИТЕ ВОН. ПРОФ. Д-Р АЛЕКСАНДАР КРСТЕВ,**  
**ВОН. ПРОФ. Д-Р ЗОРАН ЗДРАВЕВ ОД ФАКУЛТЕТ ЗА ИНФОРМАТИКА**  
**ПРИ УНИВЕРЗИТЕТ „ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ“ ВО ШТИП**

Врз основа на одредбите од Статутот и Правилникот за единствените основи за остварување на издавачка дејност на Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип, како и Одлука број 1502-146/12 од 18.11.2019 година на 173<sup>та</sup> седница на Наставно-научниот совет на Факултетот за информатика при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип одржана на 18.11.2019, избрана е Рецензентска комисија во состав:

- Проф. д-р Наташа Коцеска, редовен професор на Факултет за Информатика при Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип.
- Проф. д-р Билјана Златановска, вонреден професор на Факултет за Информатика при Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип.

За изготвување на извештај, рецензија на приложен ракопис - Учебник „Управување на ИТ проекти“ од авторите вон. проф. д-р Александар Крстев, вон. проф. д-р Зоран Здравев.

По преглед на ракописот го поднесуваме следниов:

### ИЗВЕШТАЈ

**Општи податоци за ракописот:** Учебникот е наменет за задолжителниот предмет Управување на ИТ проекти за студентите од четврта година, осми семестар на студиската програма Бизнис информатика, со фонд на часови 2+2+1 (6 кредити) на Факултет за Информатика при УГД во Штип. Практикумот е во целост усогласен со наставната програма и ја опфаќа наставната материја за студиската програма Бизнис информатика – прв циклус на четиригодишни студии на Факултет за Информатика.

**Податоци за обемот на ракописот:** Ракописот, напишан на македонски јазик, содржи 190 страници во А4 формат, подели во 9 тематски целини: Менаџирањето како фактор за успешна деловна организација, Што претставува проект, Проект менаџер, Управување со проектните ресурси, Управување со животниот циклус на проектите, Управување со комуникацијата во проектите, Управување со ризиците во проектот, Извршување на контрола на проект и затворање на проект, Примена на методите на мрежното планирање за распоредување на активности. Ракописот содржи 72 слики и 7 табели. Користени се 40 библиографски единици. Предложениот ракопис е во согласност со Студиската програма и со одредбите од Правилникот за единствени основи за остварување на издавачка дејност на Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип, и во целост ја покрива наставната материја предвидена за 2 (два) часа неделно предавања односно 24 (дваесет и четири) часови по семестар.

**Податоци за постоење на сличен или ист наслов:** Според нашите сознанија, ваков Учебник, по обем и содржина, којшто одговара на предвидената наставна програма по предметот Управување на ИТ проекти на ФИ при УГД, не е објавен.

**Краток опис на содржината:** Во воведниот дел се дава преглед на некои дефиниции и основни поими кај Проектниот менаџмент и неговата примена.

**Во првото поглавје** „Менаџирањето како фактор за успешна деловна организација“ се дефинира поимот менаџирање и како тоа влијае на успехот во деловните организации. Се дава јасна слика за тоа како добро испланираните ресурси доведуваат до успех со еден проект.

**Во второто поглавје** „Што претставува проект“ опишани се општите поими и се дава преглед на некои дефиниции и основни карактеристики за тоа што претставува еден проект.

**Во третото поглавје** „Проект менаџер“ е дадено појаснување на поимот менаџер и каква е неговата улога во еден проект.

**Четвртото поглавје** „Управување со проектните ресурси“ се дава опис на тоа како се распределуваат сите ресурси во еден проект и какви се нивните поврзаности и разлики односно како најлесно еден менаџер да се справи со сите ситуации при дизајнирање и управување на еден ИТ проект.

**Во петтото поглавје** „Управување со животниот циклус на проектите“ се дава опис на тоа што претставува животниот циклус на еден проект односно од кои се активности и операции е составен и како истиот во иднина би се користел и управувал.

**Во шестото поглавје** „Управување со комуникацијата во проектите“ се дава зависноста помеѓу сите делови во еден проект но и како да се води добра комуникација помеѓу сите ресурси и активности на целиот проект.

**Во седмото поглавје** „Управување со ризиците во проектот“ Се дава појаснување и приказ како еден менаџер успешно би ги користел сите техники и методи кои се користат за успешно справување со можните ризици во еден проект.

**Во осмото поглавје** „Извршување на контрола на проект и затворање на проект“ е како се извршува контрола на сите делови од еден проект и како се дефинира крај на еден проект односно негово затворање.

**Во деветтото поглавје** „Примена на методите на мрежното планирање за распоредување на активности“ се прикажани постоечките техники кои се користат за управување и искористување на сите активности во еден проект и нивна аналитика со помош на некои методи од мрежното планирање.

Последната страница од ракописот е резервирана за користената литература.

Ракописот е напишан на јазик разбирлив за студентите, со користење на поголем број на слики и практични примери, кои го олеснуваат учењето на Управување на ИТ проекти.

Во однос на Наставниот план и програма за студии на Факултетот по информатика, материјалот е соодветен за да може да се користи како учебно помагало по предметот Управување на ИТ проекти.

## ЗАКЛУЧОК

Со оглед на изложеното, на Наставно-научниот совет на Факултетот за информатика при Универзитетот „Гоце Делчев“ во Штип со задоволство му препорачуваме **ракописот „Управување на ИТ проекти“ од авторите вон. проф. д-р Александар Крстев и вон. проф. д-р Зоран Здравев да го прифати за печатење како УЧЕБНИК.**

Рецензенти:

проф. д-р Наташа Коцеска

вон. проф. д-р Билјана Златановска