

Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип



# УНИВЕРЗИТЕТСКИ БИЛТЕН

октомври 2010 година  
Штип

Број 48, 15 октомври 2010 година

СОДРЖИНА

---

<b>РЕФЕРАТ</b> за избор на еден наставник во сите звања во научната област политички системи на Правниот факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип .....	3
<b>РЕЦЕНЗИЈА</b> на трудот „Управување на организациски конфликти“ од м-р Еленица Софијанова, Економски факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип .....	11
<b>РЕЦЕНЗИЈА</b> на трудот „Неконтролирана конфликтност - во организациското однесување“ од м-р Еленица Софијанова, Економски факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ во Штип .....	14

Издавач:  
Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип

---

Главен и одговорен уредник: проф. д-р Саша Митрев  
Уредници: проф. д-р Блажо Боев, м-р Ристо Костуранов  
Лектор: Даница Гавриловска-Атанасовска  
Техничко уредување: Славе Димитров, Благој Михов

## РЕФЕРАТ

**ЗА ИЗБОР НА ЕДЕН НАСТАВНИК ВО СИТЕ ЗВАЊА ВО НАУЧНАТА ОБЛАСТ  
ПОЛИТИЧКИ СИСТЕМИ НА ПРАВНИОТ ФАКУЛТЕТ ПРИ УНИВЕРЗИТЕТ  
„ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ“ - ШТИП**

Врз основа на Одлука бр. 1602-91/03 од 5.10.2010 година, донесена на седница на Наставно-научниот совет на Правниот факултет, именувана е Рецензентска комисија за избор на еден наставник во сите звања во научната област *политички системи* на Правниот факултет при Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип во состав:

1. д-р Стеван Алексоски, редовен професор на Правен факултет, Универзитет „Гоце Делчев“ – Штип, претседател;
2. д-р Панде Лазаревски, редовен професор на Институт за социолошки и политичко-правни истражувања, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје, член;
3. д-р Илија Тодоровски, редовен професор на Правен факултет, Универзитет „Св. Климент Охридски“ - Битола, член.

По распишаниот Конкурс во дневните весници „Дневник“ и „Лајм“, на 23.9.2010 година, во предвидениот рок се пријавија двајца кандидати:

1. д-р Јован Ананиев,
2. д-р Кире Шарламанов.

Согласно со Законот за високото образование („Сл. весник на РМ“ 35/08), Статутот и Правилникот за единствените критериуми за избор во наставни, наставно-научни, наставно-стручни и соработнички звања на Универзитетот „Гоце Делчев“ - Штип и врз основа на приложената документација од страна на кандидатите, Комисијата го поднесува следниов

## ИЗВЕШТАЈ

**Биографски податоци**

Кандидатот **д-р Јован Ананиев** е роден на 21 јануари 1978 година во Кочани, каде што ги завршува основното и средното образование. Во 2000 година дипломира на Правен факултет при Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје, отсек Политички студии, и е прогласен за *првенец на генерацијата 1996/2000 година*. Истата година се запишува на постдипломски студии по политички науки на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања при Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје, а во 2004 година го одбранува магистерскиот труд со наслов „*Организационите аспекти на управувањето со процесот на европската интеграција на Република Македонија*“ и се стекнува со академско звање **магистер на политички науки**. Во 2006 година ја одбранува докторската дисертација на тема „*Политички и социолошки аспекти на политичката пропаганда во изборен процес*“ на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје и се стекнува со академско звање **доктор на политички науки**. По одбраната на докторската дисертација, во 2006 година ја пријавува втората докторска дисертација на тема „*Човечките ресурси и социјалната инфраструктура како детерминанти на руралниот развој во склад со принципите на Европската унија*“ во областа на социологијата на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ – Скопје, во соработка со Универзитетот во Љубљана и под менторство на професор од Универзитетот во Љубљана.

Од 2001 година до 2006 година е научен истражувач и проект-соработник во Одделението за политички науки и Центарот за бегалци и присилни миграции при Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ – Скопје, и асистент на постдипломските студии по политички науки на истиот Институт. Од септември 2006 година е раководител на Секторот за аналитика, проценка

и стратешко планирање при Центарот за управување со кризи, Влада на Република Македонија. Во октомври 2006 година е избран за насловен доцент по група предмети во областа на политичките науки на Интердисциплинарните студии по јавна администрација на Универзитетот „Св. Климент Охридски“ – Битола, а од декември 2006 година е ангажиран за доцент по предметот Применета политика на постдипломските студии по политички науки на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ – Скопје. Во август 2006 година е вработен како доцент на Правниот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ – Штип.

*Реализирани истражувачки и апликативни проекти од октомври 2006 година (од избор во звање доцент)*

1. Национален извештај за човековиот развој на Програмата за развој на Обединетите нации; *истражувач (политички аспекти)*, (2009/2010) УНДП.
2. Регионален извештај за човековиот развој за Европа на Програмата за развој на Обединетите нации; *истражувач (политички аспекти)*, (2009/2010) УНДП, регионална канцеларија - Братислава.
3. Образованието и децентрализацијата; *главен национален експерт* (2005-2007), Набљудувачка мисија на ОБСЕ во Скопје.
4. Правна рамка за човековите права на Република Македонија базирана на милениумските развојни цели; *национален експерт-истражувач* (2005-2006), Лудвиг Болцман Институт за човекови права - Виена и УНДП- канцеларија Скопје.
5. Споделување на власта - нов концепт на донесување на одлуки во мултикултурните општини во Македонија; *истражувач* (2005-2006), Центар за мир и демократија - Иан Колинс, поддржан од Европската унија.

*Објавени трудови од моментот за избор во наставно-научно звање доцент, октомври 2006 година*

- Ананиев Ј., Стојановски С., Максимова Н., Лазарова Л.: *Политичко- правни и математички прогнози во спроведувањето на парламентарни избори во Република Македонија со отворени или затворени кандидатски листи* (2010), (во печат) дел од Зборник на трудови. Издавач: Национален демократски институт /труд објавен во зборник од научен собир/

Во овој труд се објаснуваат, преку потврдување на хипотези, предностите и слабостите во спроведувањето на избори со отворени или затворени кандидатски листи. Им се дава акцент на општествените околности кои го условуваат изборниот модел и математички приказ на можностите да се спроведе одреден изборен модел. Трудот се осврнува посебно на партиските системи како детерминанти и на спецификите на македонскиот политички амбиент, со објаснување на ризиците од одредени решенија во изборниот систем.

- Ананиев Ј.: *Улогата на партиското членство во внатрешните активности и изборната кампања* (2009), Правен факултет - Кочани, Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип /труд со оригинални научни резултати/ (во печат)

Во трудот се изложуваат трендовите во Европа за намален интерес за членство во политичките партии и активното ангажирање во нив. Исто така, се објаснуваат и споредуваат причините за овој феномен и се елаборираат последиците врз политичките партии и врз изборните кампањи. Посебно се става акцент на истражувањето на улогата на партиското членство во процесот на спроведувањето на изборната пропаганда од страна на политичките партии.

- Ananiev J. Stojanovski S. Nationalistic Competition Over Internet: Legal Regulation and Social Impact (2009) Glocal: Inside Social Media- proceedings New York University - Скопје /труд објавен во зборник на научни трудови/

Во трудот се изнесуваат различните гледишта на толкувањето на национализмот од аспект на неговото ширење преку различни форми на комуникација, а посебно преку новите технологии. Се елаборира можноста од ширење на национализмот преку т.н. социјални мрежи и се изложуваат примери од просторите на поранешна Југославија. Во посебен дел се дава преглед и коментар на домашната легислатива, која се однесува на спречувањето на компјутерскиот криминал и правните акти на Советот на Европа од аспект на третирањето на национализмот со неговите најекстремни форми, како што се ксенофобијата, нацизмот и повикувањето на национална и верска омраза.

- Ананиев Ј.: *Современи тенденции од идеолошка полидимензионалност кон идеолошка нивелација на изборните и партиските програми (2009)*. Објавено во Зборник на трудови на Факултетот за администрација и менаџмент на информациона системи, Универзитет „Климент Охридски“ - Битола /труд со оригинални научни резултати/

Во овој труд се анализира трендот на т.н. дезидеологизација кај современите политички партии, односно постепено идеолошко обезличување и меѓусебното приближување на политичките партии по идеолошка основа. Се објаснуваат причините за оваа појава и посебно се внимава на изборните програми кои ја следат идеолошката профилација на партиската програма. Авторот ја прави анализата водејќи се од тезата дека идеологијата е втемелена во системот на интереси, односно потреби на гласачите, и дека секоја политичка партија има тенденција да се прикаже дека се обидува да ги оствари истите. Водени од оваа цел, но со тенденција да се доближат до интересите на што поголем број избирачи, политичките партии почнуваат да наликуваат идеолошки една на друга и постепено се случува процесот на идеолошка нивелација.

- Ананиев Ј., Ѓуркова О.: *Финансиска и материјална поддршка на политичките партии пред и за време на изборната кампања и моделите на транспарентност (светско и македонско искуство)* објавено во Годишник број 1, година XXXIII, стр.229-245. Научен текст UDK/UDC 3428493 (100) 3428493 (497.7) 2009. Издавач: Институт за социолошки и политичко-правни истражувања, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје /труд со оригинални научни резултати/

Во овој труд авторите спроведуваат истражување на поставеноста на системот за финансирање на изборните кампањи во Република Македонија, САД и Европа. Се анализира и коментира постоечката легислатива и се навлегува во практичните аспекти во нејзиното спроведување. Авторите даваат приказ и на институционалната поставеност и се осврнуваат на постоечките механизми на градење на транспарентност. Имајќи ја предвид важноста на ова прашање за демократичноста на овој процес, авторите нудат и решенија за подобрување на состојбата во Република Македонија.

- Ананиев, Ј.: *Моделиза ефикасен партиципативен пристап при сите фазиво градењето на јавните политики во Република Македонија*, Е-билтен „Добро владеење“, март (2008). Издавач: Фондација Институт отворено општество Македонија, објавен на сајтот на Добро владеење [http://gg.org.mk/index.php?option=com\\_content&task=view&id=110&Itemid=9999999](http://gg.org.mk/index.php?option=com_content&task=view&id=110&Itemid=9999999) /труд во стручно списание/

Во овој труд се објаснува важноста на партиципативниот пристап во процесот на креирањето на јавните политики, како на национално така и на локално ниво. Авторот ја аргументира можноста за вклученост на граѓаните во сите фази на процесот на одлучување, истакнувајќи ги причините за нискиот степен на досегашна вклученост. Во последниот дел нуди препораки како оваа појава може да се подобри и кои модели може да им се достапни на граѓаните и на јавните власти.

- Ananiev J.: *Education and Decentralization: What Stakeholders Really Know and Think About Their Roles, Responsibilities and Rights*, 2008 Издавач: Набљудувачка мисија на ОБСЕ во Скопје. Преведена на: македонски, албански, турски, ромски, српски и влашки јазик /стручна монографија објавена во земјава/

Во овој труд се анализира поставеноста на основното и средното образование, по почнувањето на процесот на децентрализација и, врз основа на постоечката легислатива, се објаснуваат надлежностите на сите субјекти на национално, општинско и училишно ниво. Во посебен дел се објаснува процесот на фискалната децентрализација, а голема е вредноста на оваа публикација што содржи информации добиени врз основа на спроведени девет регионални тркалезни маси-фокус групи и интервјуа. На ваков начин се прави преглед на проблемите со кои се соочуваат субјектите во образовниот процес и се даваат препораки за нивно надминување. Вредноста на оваа публикација е што е подготвена на едноставен стил, издадена на шест јазици со поддршка на Набљудувачката мисија на ОБСЕ, во соработка со Министерството за образование и наука и ЗЕЛС.

- Ананиев Ј.: *Однесувањето на гласачите како една од детерминантите во креирањето на изборната стратегија на политичките партии*, објавено во Годишник број 1 година XXXII стр.297-309. Научен текст UDK/UDC 34284 (497.7) 2008. Издавач: Институт за социолошки и политичко-правни истражувања, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје /труд со оригинални научни резултати/

Во овој труд се анализираат различните видови на однесување на гласачите и како тие влијаат врз креирањето на изборната стратегија, посебно во контекст на американските изборни кампањи. Посебно се обраќа внимание врз основа на кои принципи и од кои фактори се определуваат гласачите да гласаат за одредена политичка партија во современи услови и како тоа влијае на политичката партија да ја структурира или да ја адаптира изборната стратегија. Врз основа на степенот на адаптација, авторот прави класификација на политичките партии, правејќи аналогија со принципите на економскиот маркетинг.

- Ананиев Ј.: *Постмодерен пристап во теоријата на државата- политичка тријада: интереси – легитимација – избори и изборна кампања* (2008). Зборник на трудови на Факултетот за администрација и менаџмент на информациони системи, Универзитет „Св. Климент Охридски“ – Битола, година 1, бр. 1 /труд со оригинални научни резултати/

Во овој труд се анализира власта од аспект на остварување на определени интереси и како тие се одредница за оние кои сакаат да ја добијат власта, но и на оние кои ја легитимираат, односно граѓаните. Авторот преку теоретска анализа ја негира можноста од кумулирање на општи интереси и ја сведува политичката легитимација на постмодерните концепти, односно на давање на политичка поддршка, водена единствено од индивидуални или групни интереси. Овој приод тој го аплицира и во делот на креирањето на изборните кампањи, со тоа што политичките партии не креираат изборни програми и стратегии базирани на задоволувања на општи интереси, туку концентрирани единствено на задоволување на интереси на конкретни целни групи.

- Малеска М., Христни Ј., Ананиев Ј.: *Споделување на власта - нов модел на одлучување во мултикултурните општини во Македонија* (2007). Издавач: Македонски центар за меѓународна соработка /монографија објавена во земјава/

Овој труд е базиран на истражување, спроведено во Собранието на Република Македонија и во општините Дебар, Гостивар, Струга и Кичево, со помош на анкета, интервјуа, фокус групи и анализа на содржина. Се анализира можноста од спроведување на концептот на споделување на власта меѓу етничките заедници на општинско ниво со споредување на концептот на национално ниво. Во трудот се анализира можноста

за учество во процесите на носење на одлуки на заедниците кои не се мнозинство на општинско ниво (пред сè, Македонци, Турци, Роми, Срби и Власи) и како тие се вклучени во општинските совети, општинската администрација, колку се употребува нивниот јазик, моделите за надминување на дискриминација и сл.

- Ananiev J. Sax H.: *International and Nbo vo ational Legal Framework for Human Rights for Macedonia* (December 2006). Издадено од: Ludwig Boltzmann Institute of Human Rights, Vienna University и UNDP. Преведена на македонски и албански јазик /стручна монографија објавена во земјава и во странство/

Овој труд претставува скратена, адаптирана и преведена верзија на македонски и албански јазик на интегралната верзија на овој труд. Во него се даваат приказ и анализа на најважните одредби од меѓународните прописи и домашното законодавство, кои се однесуваат на човековите права во доменот на осумте милениумски развојни цели. Овој труд е од исклучителна важност за оние кои се вклучени активно во заштитата и унапредувањето на човековите права.

- Sax H., Ananiev J. *International and National Legal Framework for Human Rights for Macedonia: A Human Rights-Based Approach to MDG- based Development Planning and Poverty Reduction* (2007). Издадено од: Ludwig Boltzmann Institute of Human Rights, Vienna University и UNDP. Објавена на официјалниот сајт на Ludwig Boltzmann Institute of Human Rights, Vienna University [www.univie.ac.at/bim/php/bim/get.php?id=510](http://www.univie.ac.at/bim/php/bim/get.php?id=510) /монографија објавена во странство/

Овој труд претставува ретка опсежна студија која се однесува на правната рамка на човековите права во Република Македонија, објавена во странство. Авторите прават анализа на концептот политики базирани на човекови права, со посебен фокус на намалувањето на сиромаштијата, и се елаборираат алатките кои треба да се користат за оваа намена. Потоа се објаснуваат милениумските развојни цели и се анализира нивната поврзаност со човековите права и нивната правна заштита на национално и меѓународно ниво. Во посебен дел се објаснуваат одредбите кои се однесуваат за секоја милениумска цел одделно, а кои се содржани во меѓународните и домашните правни акти и на крајот на секој дел се дава преглед на институционалната поставеност на заштитата на човековите права. Трудот е од голема важност за македонската наука, бидејќи е објавен од страна на УНДП и од Лудвиг Болцман Институт за човекови права при Универзитетот во Виена, една од најпознатите институции во областа на човековите права во Европа.

Од приложените документи може да се констатира дека трудот *Споделување на власта-нов концепт на донесување на одлуки во мултиетнички општини во Македонија*, преведен на англиски јазик, е цитиран во две меѓународни списанија со импакт фактор и во неколку други меѓународни списанија.

Од вработувањето на Универзитетот „Гоце Делчев“ – Штип, кандидатот д-р Јован Ананиев е ангажиран на првиот и вториот циклус на студии на Правниот факултет, по група предмети во областа на политичките и правно-политичките науки. Во својата досегашна наставна активност, во периодот од октомври 2006 до септември 2010 година, кандидатот е вклучен во реализација на наставата по предмети од областа на политичките науки на Факултетот за администрација и менаџмент на информациски системи во Битола и на постдипломските студии на Институтот за социолошки и политичко-правни истражувања во Скопје. Во 2007 година е ангажиран како гостин-предавач на постдипломските студии на Универзитетот во Љубљана.

Во периодот од избор во насловно звање доцент во октомври 2006 година до сега, д-р Јован Ананиев учествува на меѓународни конференции, собири и школи со свои излагања на универзитети во Харков, Киев, Токио, Љубљана, Виена и Софија. Има студиски престој во Токио и Кобе, од јануари до март 2007 година, со поддршка на Јапонската агенција за меѓународен развој. Кандидатот е член на комисији за одбрана на магистерски и докторски трудови, член на комисији за избор на наставници и соработници, член на

уредувачки одбор на зборник на трудови, предавач на Високата административна школа на Агенцијата за државни службеници, предавач на стручни собири и работилници во областа на образованието и децентрализацијата, организирани од ОБСЕ, како и рецензент на научен труд. Одлично се служи со англискиот јазик.

Кандидатот е член на Интеруниверзитетската конференција на Република Македонија, Универзитетскиот сенат, Наставно-научниот совет и на Комисијата за односи со студентите на ниво на Универзитет.

#### **Биографски податоци**

Кандидатот д-р **Кире Шарламанов** е роден 8 август 1978 година во Струмица. Во 2002 година дипломира на Институтот за социологија на Филозофскиот факултет при Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје. Во 2007 година ја одбранува магистерската теза „Изборното однесување на граѓаните на Општина Струмица - 1996-2005“ на Институтот за социологија на Филозофскиот факултет, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје и се стекнува со академско звање **магистер на социолошки науки**. Во март 2010 година ја одбранува докторската дисертација на тема „*Политиките на десницата и нивните општествени последици: економските и националните политики на конзервативните и демохристијанските партии по Втората светска војна*“ на Институтот за социологија на Филозофскиот факултет, Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ - Скопје, и се стекнува со академско звање **доктор на социолошки науки**. Кандидатот е ангажиран од Институтот за социологија на научноистражувачките проекти „Анализа на содржина на известувањето на печатените медиуми во Република Македонија за време на кампањата на Претседателските избори во 1999 година“, „Локалната власт во функција на развој на локалните заедници во РМ“ и „Развојот на децата и младите во РМ“. Од 2007 година е вработен во Националниот демократски институт, а од 2010 година е доцент на Меѓународниот балкански универзитет. Се служи со англискиот, српскиот, хрватскиот и бугарскиот јазик и има познавања на повеќе компјутерски програми.

Кандидатот нема приложено листа на објавени трудови и примероци од нив.

### **ЗАКЛУЧОК И ПРЕДЛОГ**

Врз основа на приложените документи, разгледувајќи ја наставно-образовната и научноистражувачката активност на кандидатите, Рецензентската комисија од двајцата кандидати го предлага доцент д-р Јован Ананиев. Овој предлог Комисијата го поткрепува со следниве аргументи:

Кандидатот д-р Јован Ананиев во согласност со неговото целокупно досегашно образование во областа на политичките науки, неговиот магистерски труд во доменот на организациската поставеност на Република Македонија за европска интеграција, неговата докторска дисертација во доменот на изборите, како и бројните трудови и реализирани проекти во сферата на изборите, човековите права и локалната самоуправа се длабока основа за неговата компетентност во сферата на научната област *политички системи*. Дополнително на ова, кандидатот од моментот на неговиот избор во звање насловен доцент по група предмети во областа на политичките науки, активно е вклучен во реализацијата на наставата на предметите во сферата на политичките и правно-политичките науки, вклучувајќи го и предметот Политички систем.

Кандидатот доцент д-р Јован Ананиев е избран за насловен доцент по група предмети во областа на политичките науки на 10-тата седница на Наставно-научниот совет на Интердисциплинарните студии по јавна администрација на Универзитетот „Св. Климент Охридски“ – Битола, одржана на 24.10.2006 година, со Одлука за избор на наставник бр. 07-641/4 од 2.11.2006 година. Врз основа на неговата интензивна и делотворна наставна и научноистражувачка дејност, Наставно-научниот совет на Правниот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“ - Штип, по претходна иницијатива од две катедри, донесе Одлука за почнување на постапка за предвремен избор на доцент д-р Јован Ананиев, во согласност со важечките законски прописи и актите на Универзитетот. Откако беше



утврдено дека кандидатот ги исполнува сите законски критериуми и критериумите содржани во актите на Универзитетот, Ректорската управа донесе Одлука за давање на согласност за распишување на Конкурс за избор во звање вонреден професор со бр. 0901-1117/8 од 20.4.2010 година.

Од приложените трудови на доцент д-р Јован Ананиев и од неговата досегашна наставна и научноистражувачка активност може да се заклучи дека станува збор за личност која дала голем придонес во развојот на политичките и правно-политичките науки во Република Македонија и пошироко. Досега има покажано исклучителни резултати во своето работење и преку активноста во меѓународни проекти и конференции врши афирмација на институцијата каде што работи.

Кандидатот го има законски потребното наставно-научно искуство за предвремен избор во вонреден професор и врз основа на Правилникот за единствените критериуми за избор во наставни, наставно-научни, наставно-стручни и соработнички звања на Универзитетот „Гоце Делчев“ - Штип во целост ги исполнува формалните и фактичките услови за предвремен избор во звање вонреден професор. Неговата целокупна актива е 211,5 бодови врз основа на наставно-образовната дејност (НО), научноистражувачката активност (НИ) и стручно-апликативната и организациско-развојната дејност (САОР).

Рецензентската комисија има чест да му предложи на Наставно-научниот совет на Правниот факултет при Универзитетот „Гоце Делчев“- Штип да го **избере доцент д-р Јован Ананиев во наставно-научно звање вонреден професор во научната област политички системи.**

#### РЕЦЕНЗЕНТСКА КОМИСИЈА

**Проф. д-р Стеван Алексоски, претседател, с.р.**

**Проф. д-р Панде Лазаревски, член, с.р.**

**Проф. д-р Илија Тодоровски, член, с.р.**

П Р И Л О Г

ТАБЕЛА НА АКТИВНОСТИ НА ДОЦЕНТ Д-Р ЈОВАН АНАНИЕВ

Вид на активност	Број	Поени	Вкупно
<b>Наставно-образовна дејност (НО)</b>			
Член на комисија за одбрана на докторат	2	2	4
Член на комисија за одбрана на магистерска работа	3	1	3
Учество во образовна РТВ програма	5	0.5	2.5
Предавања на Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип	Учебна 2007/2008 (9x1.5+2)+учебна 2008/2009 (9x1.5+2)+учебна 2009/2010 (12x1.5+4)	15.5+15.5+22	53
Постдипломска настава (консултации) на Универзитет „Гоце Делчев“ - Штип и предавања на Универзитет во Љубљана	Консултации по 5 предмети и предавање по 1 предмет	Консултации=5x2 Предавање во странство= 6	16
Рецензент на соработници и наставници	6	1	6
Рецензент на труд	1	2	2
<b>Научноистражувачка активност (НИ)</b>			
Монографија	Во земјава=1, во странство=1	Во земјава=10, во странство=15	25
Труд со оригинални научни резултати	1 во коавторство и 5 индивидуални	Коавторство=1 Индивидуални=1.3	7.5
Труд објавен во зборник од научен собир	2 во коавторство	1	2
Учество на научен собир со реферат	Во земјава=3, во странство=7	Во земјава=1.5, во странство=2	18.5
Член на уредувачки одбор на научно списание	1	1	1
Студиски престој во странство	1	8	8
<b>Стручно-апликативна дејност и организациско-развојна дејност</b>			
Стручна монографија	Во земјава=1, во странство=1	Во земјава=3, во странство=5	8
Труд во стручно списание	1	2	2
Учество во научен проект	Во земјава=2, во странство=1	Во земјава=5, во странство=8	18
Предавач на стручен собир	6	2	12
Експертиза (Стратегија за национална безбедност и два правилника за потребите на Министерството за локална самоуправа)	3	2	6
Член на Интеруниверзитетската конференција, Универзитетски сенат и Универзитетска комисија за жалби на студенти	3	5	15
Член на Наставно-научен совет	1	2	2
<b>ВКУПНО</b>			<b>211,5</b>